

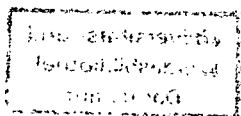
Frederic Vester

Die Kunst vernetzt zu denken

Ideen und Werkzeuge für einen neuen Umgang
mit Komplexität

Ein Bericht an den Club of Rome

Mit zahlreichen Schwarzweißabbildungen



Deutscher Taschenbuch Verlag

Inhalt

Geleitwort von Ricardo Diez Hochleitner	7
Vorwort	9
Teil 1: Was es zu vermeiden gilt	13
1 • Die Angst vor Komplexität	16
2 • Fehler im Umgang mit komplexen Systemen	30
3 • Unsystemische Zielsetzung, Methodik und Strategie	49
4 • Wachstumsparadigma als Zielbeschreibung	68
5 • Die Fallen der Hochrechnung	86
Teil 2: Was unsere Situation verlangt	97
6 • Eine neue Sicht der Wirklichkeit	100
7 • Der biokybernetische Denkansatz	110
8 • Komplexität erkennen	124
9 • Systemgerechtes Planen und Handeln	154
10 • Vom Klassifizierungs-Universum zum Relations-Universum	173
Teil 3: Das Sensitivitätsmodell	185
11 • Arbeitshilfen für ein vernetztes Vorgehen	190
12 • Systembeschreibung	203
13 • Der systemrelevante Variablensatz	213
14 • Die inhärenten Wirkungen des Systems	226
15 • Wirkungsgefüge, Teilszenarien und Regelkreise	239
16 • Simulationen und Policy-Tests	255
Teil 4: Der neue Weg zu nachhaltigen Strategien	265
17 • Methodische Besonderheiten und Dialogführung	269
18 • Strategien und Maßnahmen der Systembewertung	285
19 • Ein universeller Planungsansatz	299
20 • Ausblick	327
Danksagung	353
Bibliografie	355
Register	366